



MELHUS
KOMMUNE



MELHUS RÅDHUS

Utredning av sykehjemmenes fremtid

Mars 2026

Møteagenda

- Bakgrunn for utredningen og mandat
- Status i utredningsarbeidet
- Alternativene som vurderes
- Innspill og spørsmål
- Oppsummering og videre prosess



Kommunestyrets mandat

Rådmannen bes innen mai 2026 å utrede effekten av en samlokalisering av kommunens institusjonsplasser til Buen sykehjem for beboere med krevende medisinske behov.

Utredningen skal inneholde en videre plan for Horg som omsorgsenhet.

Utredningen skal si noe om medisinsk forsvarlighet, kompetansebehov og økonomiske konsekvenser for både Buen og Horg.

Utredningen må ivareta god medvirkning.

Pårørendeutvalg, ansatte og tillitsvalgte skal høres.



Hvordan vi jobber i utredningen

- Vi er i en utredningsfase, ikke i en beslutningsfase.
- Vi er åpne for flere alternativer.
- Vi samler inn fakta, erfaringer, innspill og vurderer dem samlet.
- Vi ser på faglige, menneskelige, praktiske og økonomiske konsekvenser i alle alternativene.
- Vi har ikke behov for å svartmale én løsning for å vise styrken i en annen.
- Vi skal være åpne om både fordeler, ulemper og det vi fortsatt må undersøke nærmere.
- Målet er å gi et så godt og redelig beslutningsgrunnlag som mulig.

Målet nå er å få fram et best mulig grunnlag for de politiske vurderingene som kommer senere.

Tre prinsipper

- 1 Lytte**
Innspill fra ansatte, pårørende og innbyggere er en del av grunnlaget.
- 2 Belyse**
Vi beskriver alternativene så ærlig som mulig.
- 3 Vurdere**
Vi synliggjør konsekvenser, ikke konklusjoner.



Utvikling sykehjem over tid

- Tidligere
 - mer preg av botilbud
 - ofte lang botid
 - lavere medisinsk kompleksitet
- I dag
 - heldøgns helse- og omsorgstjeneste
 - store og sammensatte behov
 - tett medisinsk og pleiefaglig oppfølging
 - del av en samlet omsorgstrapp



Nåværende fase i utredningsarbeidet

- Vi er nå her:
 - utredning av fakta, behov og alternativer
 - innspillsrunder med ansatte og andre berørte parter
 - vurdering av konsekvenser, muligheter og risiko
- Formålet nå:
 - få fram et bredt og reelt bilde
 - sikre at ulike perspektiver blir belyst
 - styrke beslutningsgrunnlaget før politisk behandling



Alternativer som vurderes i utredningsarbeidet

1. Dagens situasjon

Videre drift innenfor dagens struktur og bygningsmessige rammer inkl. vedlikehold

2. Videreføring med styrking på Horg

Videre drift ved Horg, kombinert med nødvendige oppgraderinger og styrking av funksjoner

3. Nybygg på Horg eller i nærheten

Vurdering av om nybygg eller annen større strukturell løsning bør inngå i det videre bildet

4. Samlokalisering ved Buen

Samling av institusjonstjenesten ved Buen, med ombygging og tilpasning

Utredning av hva som kan bli tilbudet i Horg-området



Kriterier for vurdering av alle alternativene

1. Kvalitet og pasientsikkerhet
2. Medisinsk forsvarlighet og tilgang på kompetanse
3. Bemanning, rekruttering og stabilitet
4. Arbeidsmiljø
5. Bygg, logistikk og teknisk egnethet
6. Økonomi og langsiktig bærekraft
7. Risiko og gjennomførbarhet
8. Kapasitet og fleksibilitet for framtidige behov
9. Klima og miljø
10. Konsekvenser for lokalsamfunn og tjenestekjede



Hva ønsker vi innspill på?

- Hva fungerer godt i dag, og hva er mest krevende?
- Hva ser dere som styrker og svakheter ved alternativene?
- Hvilke hensyn må veie tungt i vurderingen?
- Hva bør vi være særlig oppmerksomme på før saken går videre?
- Er det forhold vi ikke har belyst godt nok?
- ...



Veien videre

- Nå
 - innspillsrunder og videre bearbeiding av utredningen
- Deretter
 - samlet vurdering av alternativer, konsekvenser og anbefalinger
- Til slutt
 - politisk behandling i kommunestyret
- Viktig
 - ingen beslutning er tatt
 - innspillene er en del av grunnlaget for den videre saken

